

В Диссертационный совет по защите кандидатских и докторских диссертаций Д 002.013.01 Центрального экономико-математического института Российской академии наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Солосиной Марии Игоревны на тему «Стратегическое планирование на муниципальном уровне: процесс, инструментарий анализа и организационные механизмы», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Создание системы эффективного стратегического управления территориями, в том числе муниципальными образованиями, - одна из наиболее приоритетных задач современной власти, обусловленная крайне низким уровнем реализации документов стратегического планирования – не более 30-40 процентов. Достижение целевой модели реализации стратегических документов (70-80 процентов) предполагает в первую очередь вовлечение населения в процессы целеполагания и целедостижения.

В связи с этим тема и содержание диссертационного исследования М.И. Солосиной - актуальны, востребованы как публичными органами власти, так и обществом.

Несомненная научная новизна диссертационного исследования, проведенного М.И. Солосиной, - разработанная и апробированная автором методика системно-социального проектирования, применяемая для вовлечения населения в формирование и реализацию стратегий развития территорий, позволяющая результативно и всесторонне моделировать территориальное развитие.

Несмотря на однозначную новизну и в целом детальную проработку заявленных методологии и инструментов, хотелось бы увидеть итоговое моделирование, завершенную и апробированную модель процесса стратегического планирования на муниципальном уровне. Это добавило бы целостности и завершенности проведенному исследованию.

Следует отметить, что представленные пожелания и отдельные недостатки исследования не влияют на высокую оценку рассматриваемой диссертационной работы, которая представляет собой логически

обоснованное и завершенное исследование, выводы и предложения которого апробированы и могут быть рекомендованы к практическому применению.

В целом, диссертационное исследование Солосиной М.И. является научно-квалификационной работой, направленной на решение актуальной научной задачи, имеющей практическое значение для стратегического управления развитием муниципальных образований, отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Заместитель руководителя  
секретариата губернатора  
Воронежской области, к.э.н.

А.А.Воронина

Подлинность подписи Ворониной Анны Александровны заверяю.  
Заместитель руководителя управления  
государственной службы и кадров правительства  
Воронежской области – начальник отдела кадров  
22 01 2019 г.



И.С. Князева